



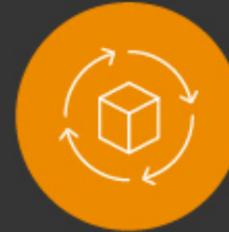
2023



مؤشر أجيليتي اللوجستي

للأسواق الناشئة

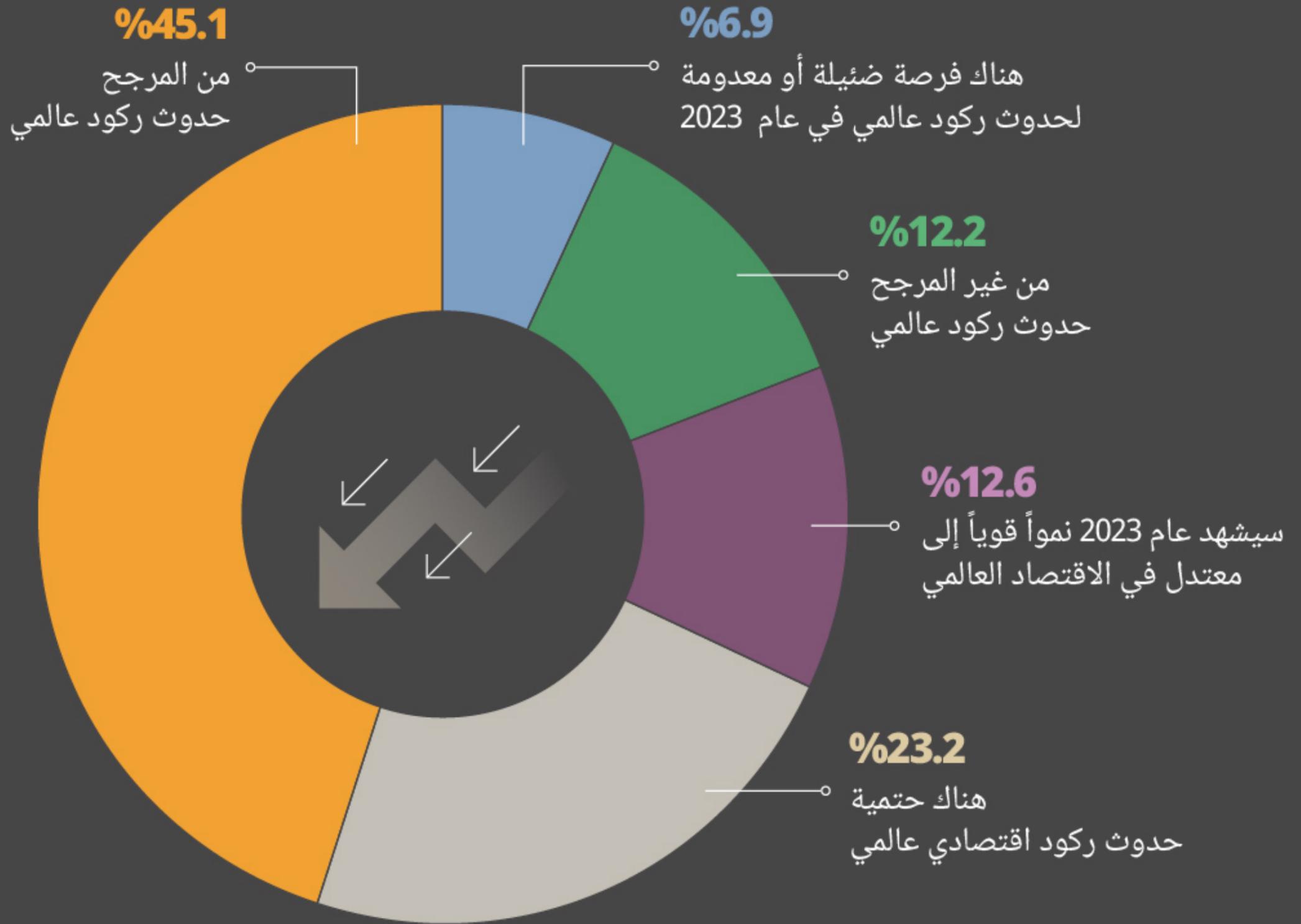
أبرز النقاط





احتمالية حدوث ركود في عام 2023

يرى المدراء التنفيذيون بأن آفاق الاقتصاد العالمي لعام 2023 ستكون على الوجه التالي:¹

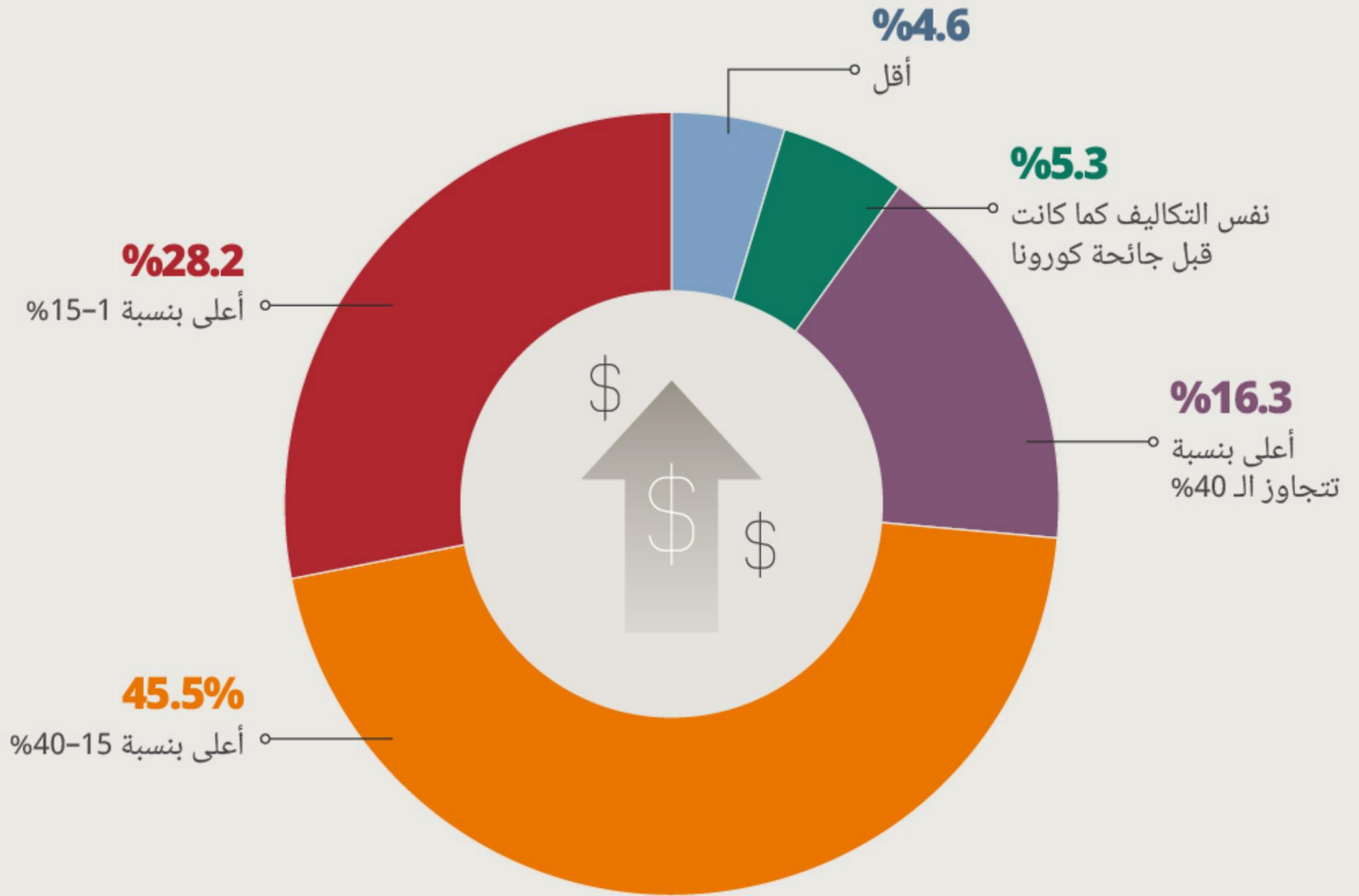


¹بحسب استبيان أجيليتي لـ 637 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي



ارتفاع التكاليف اللوجستية

مقارنة المدراء التنفيذيون لتكاليف الخدمات اللوجستية الخاصة بشركاتهم بمستويات الخدمات ما قبل جائحة كورونا لهذا الوقت من العام؟²



²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي



التعامل مع ارتفاع التكاليف اللوجستية

ما الإجراءات التي تتخذها شركتك بغرض التقليل من التكاليف اللوجستية؟*
وكانت النتائج على النحو التالي:²

%14.2

تحديد مواقع جديدة لتكون مقاراً للإنتاج أو مصادراً للمواد الأولية



%18.5

التنبؤ بالطلب والتخطيط للطوارئ



%10.8

قيام الشركة بما تحتاجه من خدمات لوجستية ضمن مقار عملياتها



%18.4

تحسين طرق التخزين والاحتفاظ بالمخزون



%8.4

تطوير / تغيير وسائط النقل



%15.2

زيادة عمليات الأتمتة

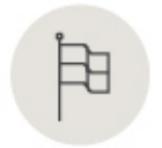


%14.5

تحسين الرؤية



²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي
*أتيح للمدراء التنفيذيين الاختيار المتعدد



تأثير الحرب الأوكرانية

كيف قيم المدراء التنفيذيون تأثير الحرب الروسية الأوكرانية على شركاتهم؟^{*2}



²بحسب استبيان أجيليتي
لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي
*أتيح للمدراء التنفيذيين الاختيار المتعدد



التعامل مع ارتفاع أسعار الطاقة

ما هي الإجراءات التي ستتخذها شركتك خلال الاثني عشر شهراً القادمة للتعامل مع الأسعار المتزايدة في الطاقة؟^{*2}

%10.9
سنقبل نسبة أقل
من الأرباح



%18.3
نخطط لزيادة
كفاءة الطاقة**



%10.4
نخطط لخفض
تكاليف العمالة



%16.3
نخطط لخفض
استهلاك الطاقة



%9.8
نخطط لزيادة الأسعار
بنسبة تزيد عن 10%



%13.5
نخطط لزيادة الأسعار
بنسبة تتراوح بين 6-10%



%9.8
نخطط لتقليل
الاستثمار



%11.3
نخطط لزيادة الأسعار
بنسبة تتراوح بين 1-5%

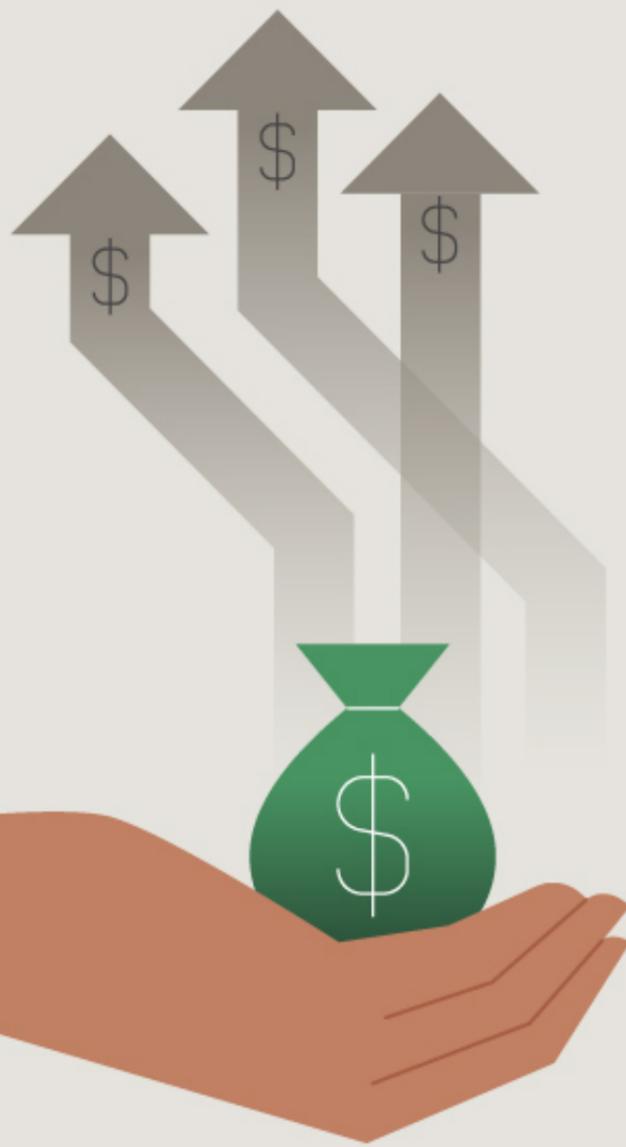


* أتيح للمدراء التنفيذيين الاختيار المتعدد ** على سبيل المثال، الاستثمار في التقنيات والمواد والمعدات الموفرة للطاقة
²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي



الاستثمار في الأسواق الناشئة بعد جائحة كورونا

كيف وصف المدراء التنفيذيون استراتيجية الاستثمار والتوسع التي تنتهجها شركاتهم في الأسواق الناشئة بعد جائحة كورونا؟²



34.1% أكثر مجازفة

24% أقل مجازفة

20.8% دون تغيير إلى حد كبير

17.3% متوقفة / قيد إعادة التقييم

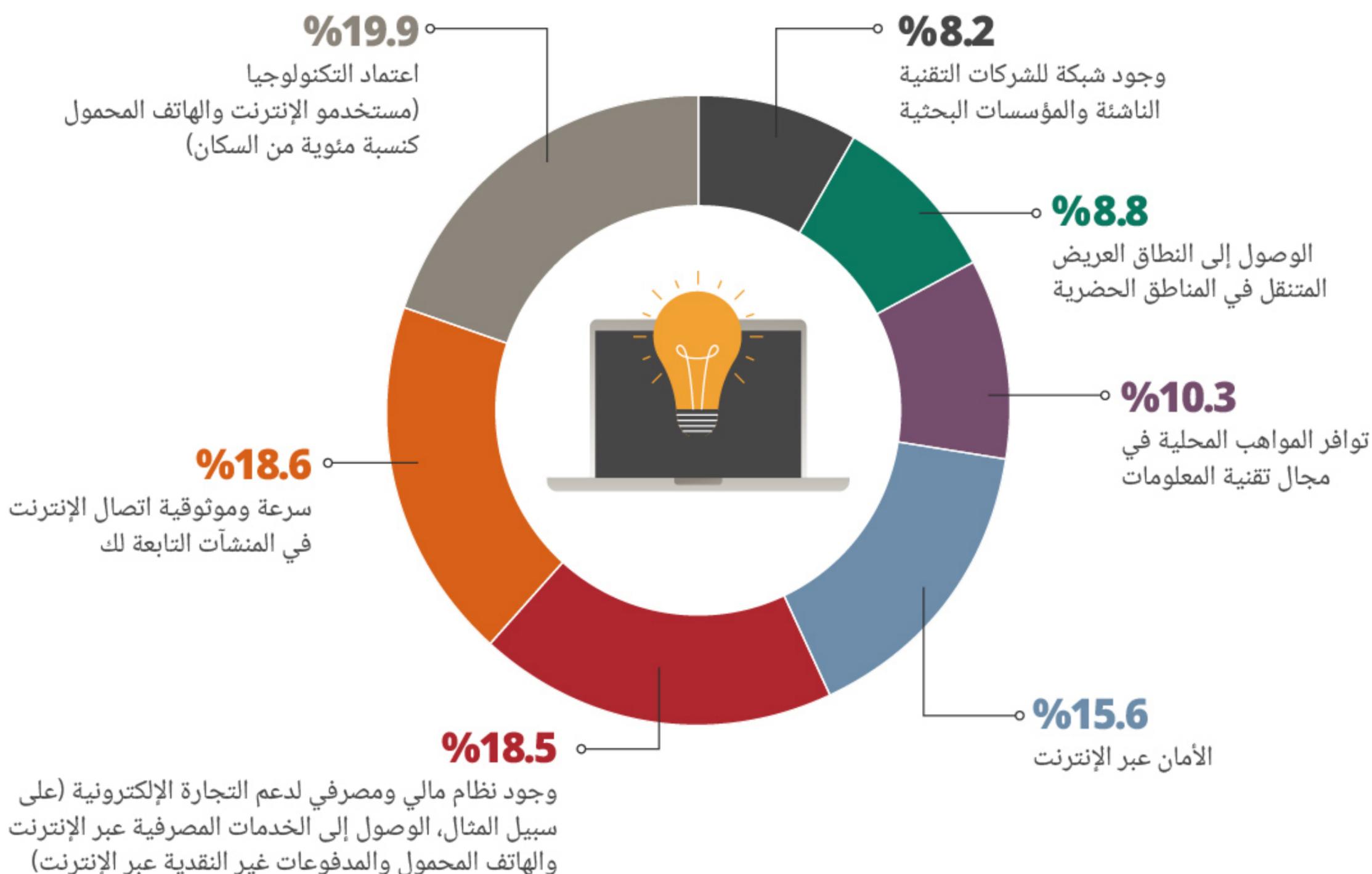
3.7% سوف نخرج من (بعض) الأسواق الناشئة

²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي



العوامل الأكثر أهمية في الجهوزية الرقمية

أي من عوامل الجهوزية الرقمية التالية ذات أهمية بالنسبة لعملك عند اتخاذ قرار بشأن الاستثمار في سوق ناشئة؟²

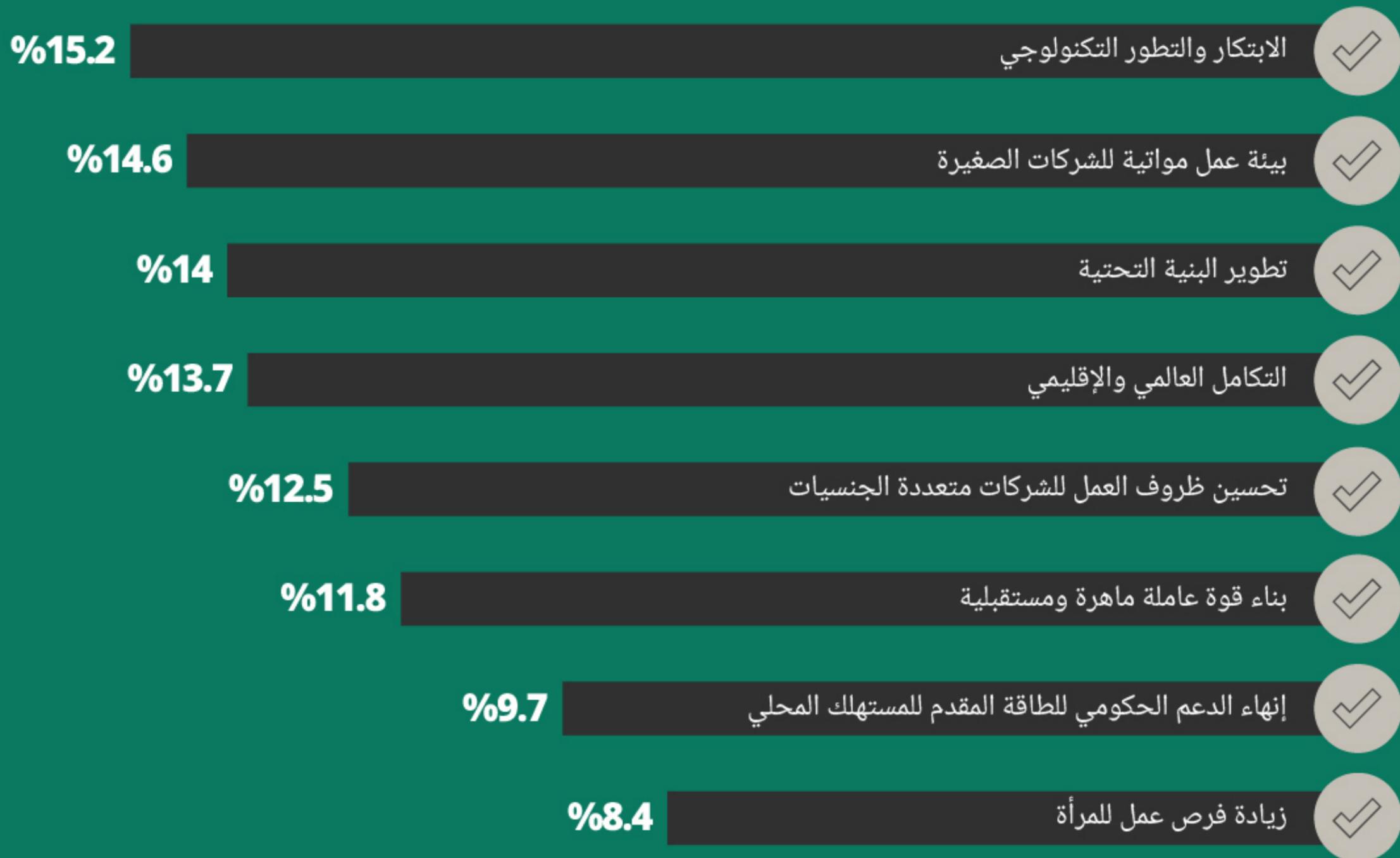


²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي



الدوافع الرئيسية للتنوع الاقتصادي في دول الخليج

ما هي الدوافع الثلاثة الأهم للتنوع الاقتصادي في دول الخليج؟²



²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي



تحويل الإنتاج لخفض المخاطر

اختار العملاء التنفيذيون واحدة من العبارات التالية باعتبارها أفضل توصيف لسلسلة الإمداد الخاصة بشركاتهم بعد جائحة كورونا؟²



%16.7

تم نقل المزيد من عمليات الإنتاج / تحديد مصادر المواد إلى بلدان قريبة من أسواقنا (قريبة جغرافياً)



%19.4

تم نقل المزيد من عمليات الإنتاج / أو تحديد مصادر المواد لتكون في المقر الرئيسي (السوق المحلية الحاضرة)



%24

تم تغيير مقار عمليات الإنتاج / مصادر المواد الأولية إلى مواقع متعددة بغية التنويع والحد من مخاطر سلسلة الإمداد (الاستعانة بمصادر متعددة / المشاركة المتعددة)



%10.8

تبدو متشابهة



%14.5

تم إعادة تنظيم سلاسل الامداد الخاصة بنا (إعادة تنظيم عمليات الإنتاج / تحديد مصادر المواد الاولية نحو مربعات جغرافية أصغر تنتمي إلى اقتصادات أقرب أو أكثر محلية)



%14.7

تم نقل عمليات الإنتاج / تحديد مصادر المواد إلى بلدان لديها سياسات اقتصادية وتجارية مشتركة مع البلد الأم (بلدان صديقة)

²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي

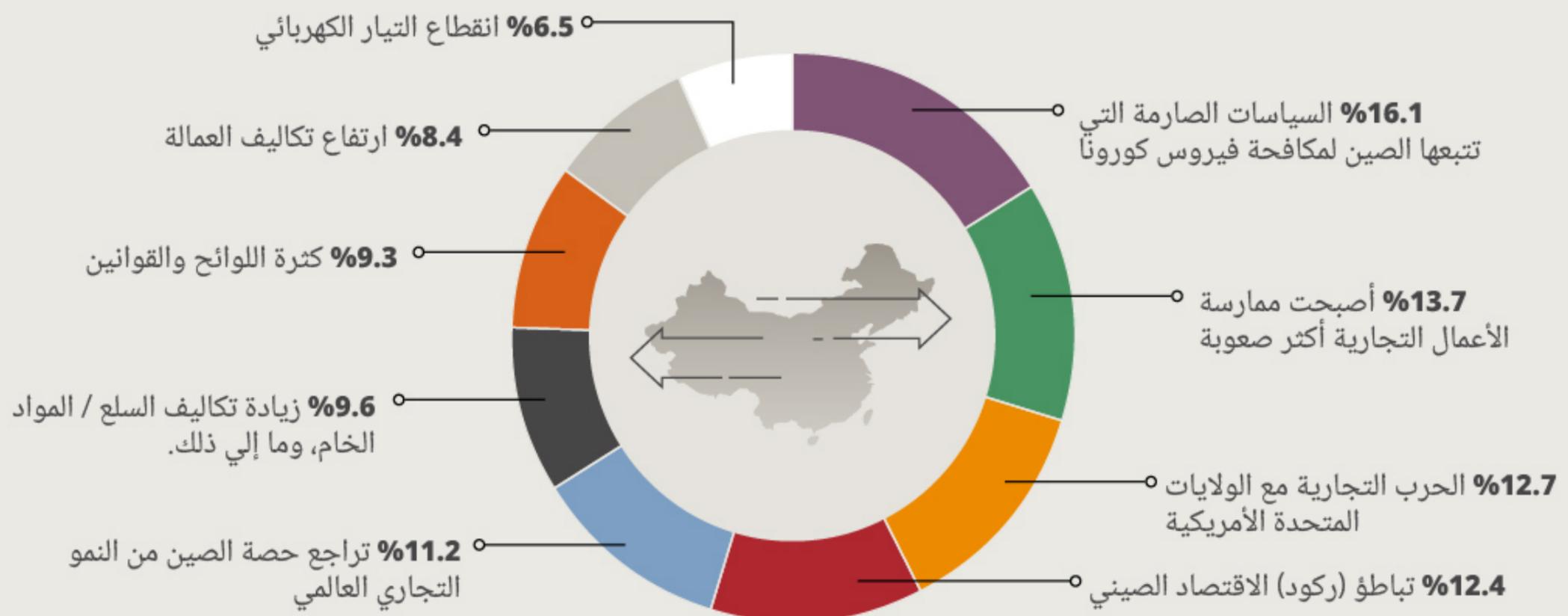


تغير الآراء حول الاستثمار في الصين

أي من العبارات التالية تعكس بشكل أفضل الخطط الخاصة بالسوق الصيني على مدى السنوات الخمس المقبلة؟²



ما السبب وراء اتخاذك لقرار نقل الإنتاج / المصادر خارج الصين / تقليل الاستثمارات في الصين؟



²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي

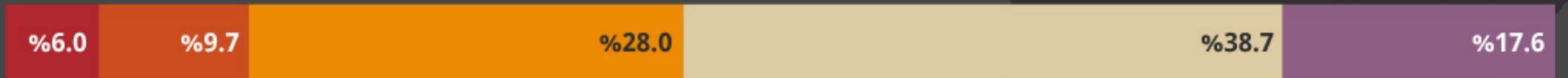


اتفاقية التجارة الجديدة في أفريقيا

ستقوم اتفاقية التجارة الحرة القارية الأفريقية بـ²

أوافق بشدة ■ أوافق ■ رأي محايد ■ أرفض ■ أرفض بشدة ■

تعزيز التجارة البينية الأفريقية



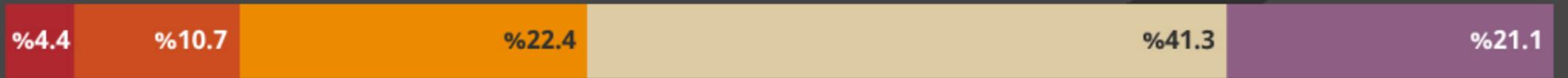
تعزيز قدرات الشركات الصغيرة والمتوسطة للوصول إلى الأسواق الإقليمية والعالمية



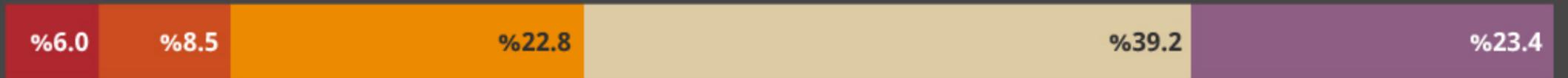
تقديم الدعم لإنتاج منتجات ذات قيمة مضافة أعلى مصنوعة في أفريقيا



خفض تكاليف ممارسة الأعمال التجارية



الحد من البيروقراطية المرتبطة بالصادرات والواردات



خلق فرص عمل جديدة في جميع أنحاء القارة



²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي

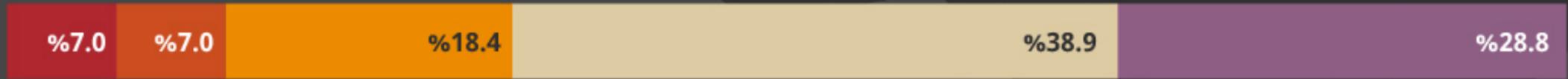


اتفاقية التجارة الجديدة في أفريقيا

ستقوم اتفاقية التجارة الحرة القارية الأفريقية بـ²

أوافق بشدة ■ أوافق ■ رأي محايد ■ أرفض ■ أرفض بشدة ■

خلق فرص عمل أفضل للمرأة



زيادة الأجور



تهديد الشركات الصغيرة والمتوسطة المحلية ذات الواردات الأرخص



تشجيع إغراق السوق بالمنتجات العالمية



زيادة فرص عدم المساواة وتعزيز التنمية غير المتكافئة



بطء التقدم الأفريقي نحو أهداف التنمية المستدامة



²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي



حركة (اندفاع) التجارة الإلكترونية

عملت جائحة كورونا على تسريع اعتماد التجارة الإلكترونية. ما طبيعة تطور عادات التسوق والإنفاق لدى المستهلك بعد جائحة كورونا؟²



²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي



أداء وكلاء الشحن الرقمي

ما هي نسبة الشحنات الخاصة بشركتك التي يتم شحنها / حجزها من خلال وكيل شحن رقمي؟²

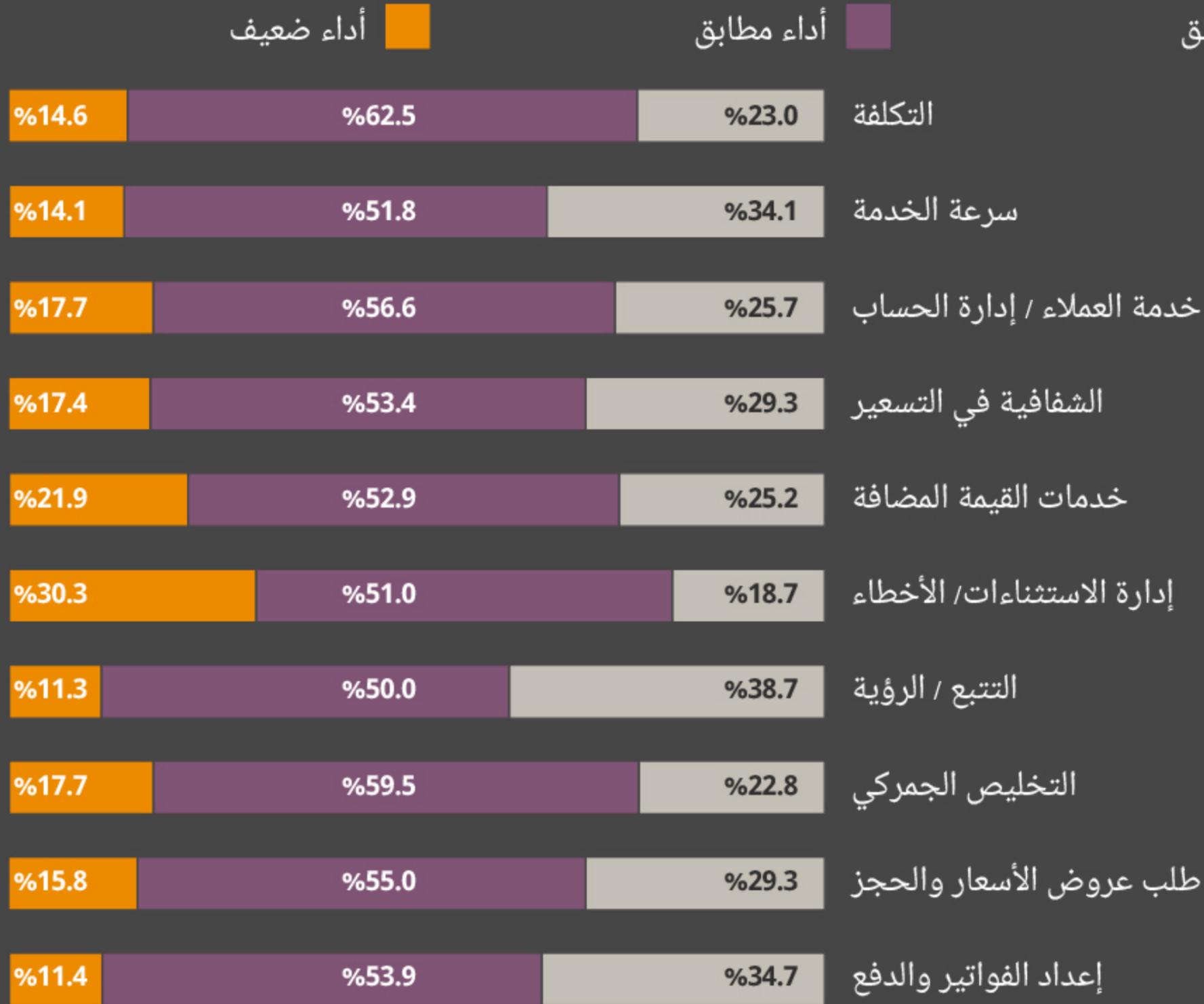
²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي





كيفية عمل وكلاء الشحن الرقمي

من واقع تجاربك وخبراتك، كيف كان أداء وكلاء الشحن الرقمي مقارنة بوكلاء الشحن التقليديين الذين تستخدمهم؟²

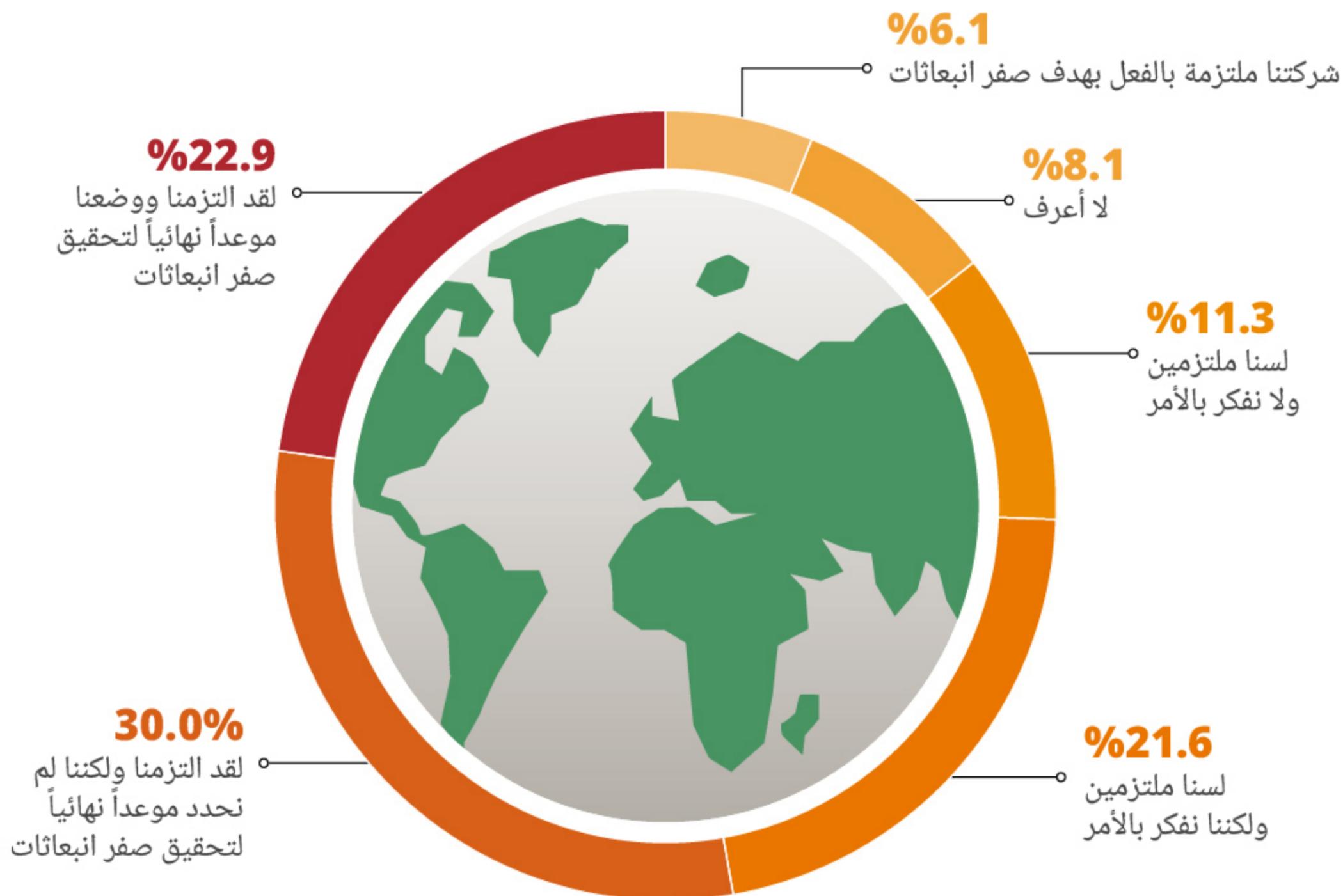


²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي



الالتزام بالاستدامة

هل التزمت شركتك بتحقيق هدف صفر انبعاثات؟²

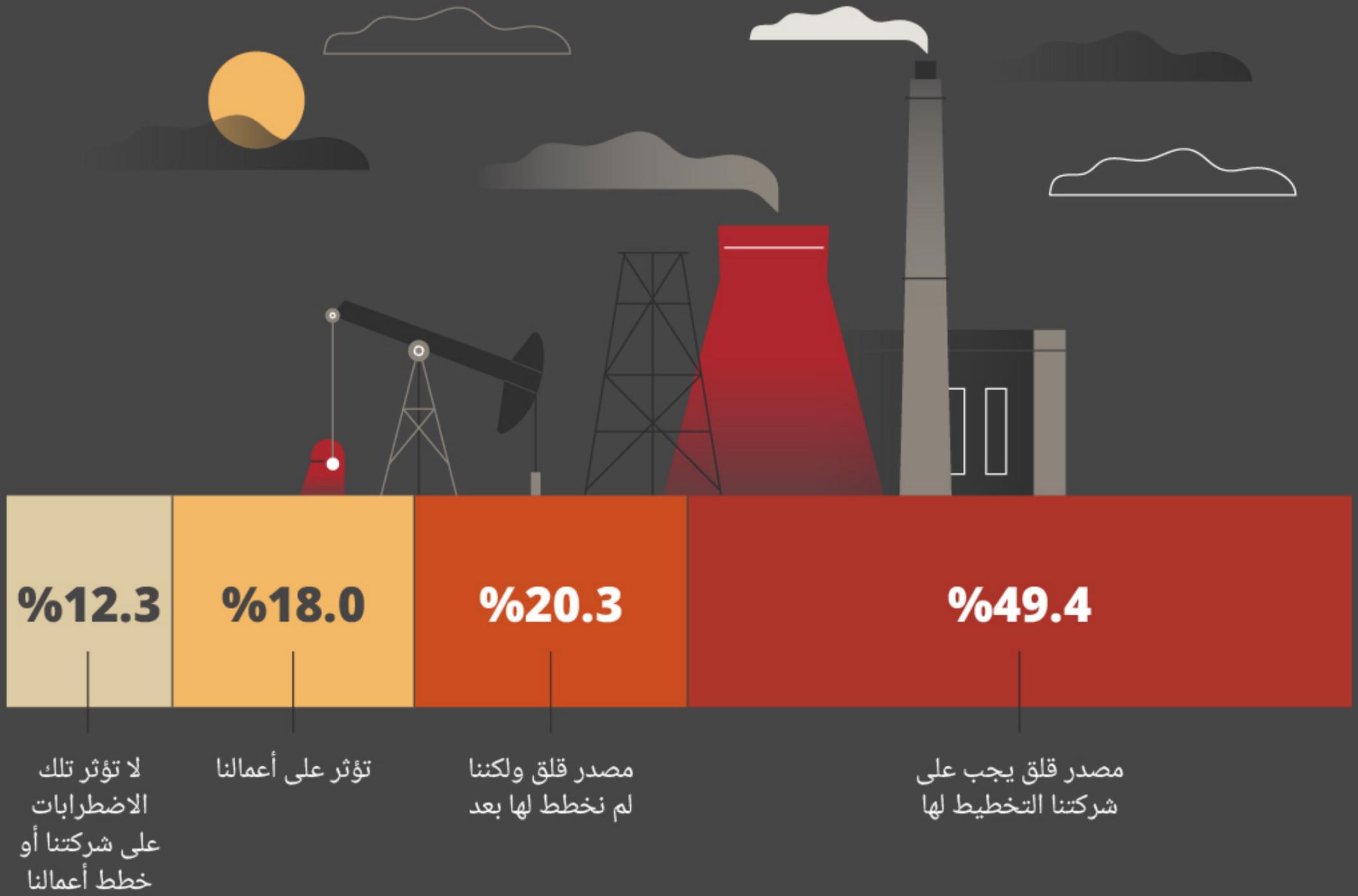


²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي



اضطرابات التغير المناخي

كانت آراء المدراء التنفيذيين حول ماذا تشكل الاضطرابات الناجمة عن تغير المناخ بالنسبة لشركاتهم: ²



²بحسب استبيان أجيليتي لـ 750 مدير تنفيذي في القطاع اللوجستي



أفضل 10 أسواق ناشئة في 2023



تصنيف 2023	التغير في الترتيب
1	الصين
2	الهند
3	الإمارات
4	ماليزيا
5	إندونيسيا
6	السعودية
7	قطر
8	تايلاند
9	المكسيك
10	فيتنام



الجهوزية الرقمية

الأسواق الناشئة الرائدة في المهارات الرقمية والتجارة الإلكترونية والاستدامة ودعم الشركات الناشئة والمبتكرين



التصنيف 2023	التغيير في الترتيب عن عام 2022
1	الهند ▲ 4
2	الإمارات ▼ 1
3	ماليزيا ▼ 1
4	الصين ▼ 1
5	قطر ▲ 2
6	السعودية ▼ 2
7	إندونيسيا ▲ 1
8	تايلاند ▼ 2
9	الفلبين ▲ 1
10	عمان ▲ 5



الجهوزية الرقمية في بلدان الشرق الأوسط وفي دول مجلس التعاون الخليجي

تصنيفات دول مجلس التعاون الخليجي وفقاً لجهوزيتها الرقمية



تصنيف عام 2023 والتغيير في التصنيف عن عام 2022

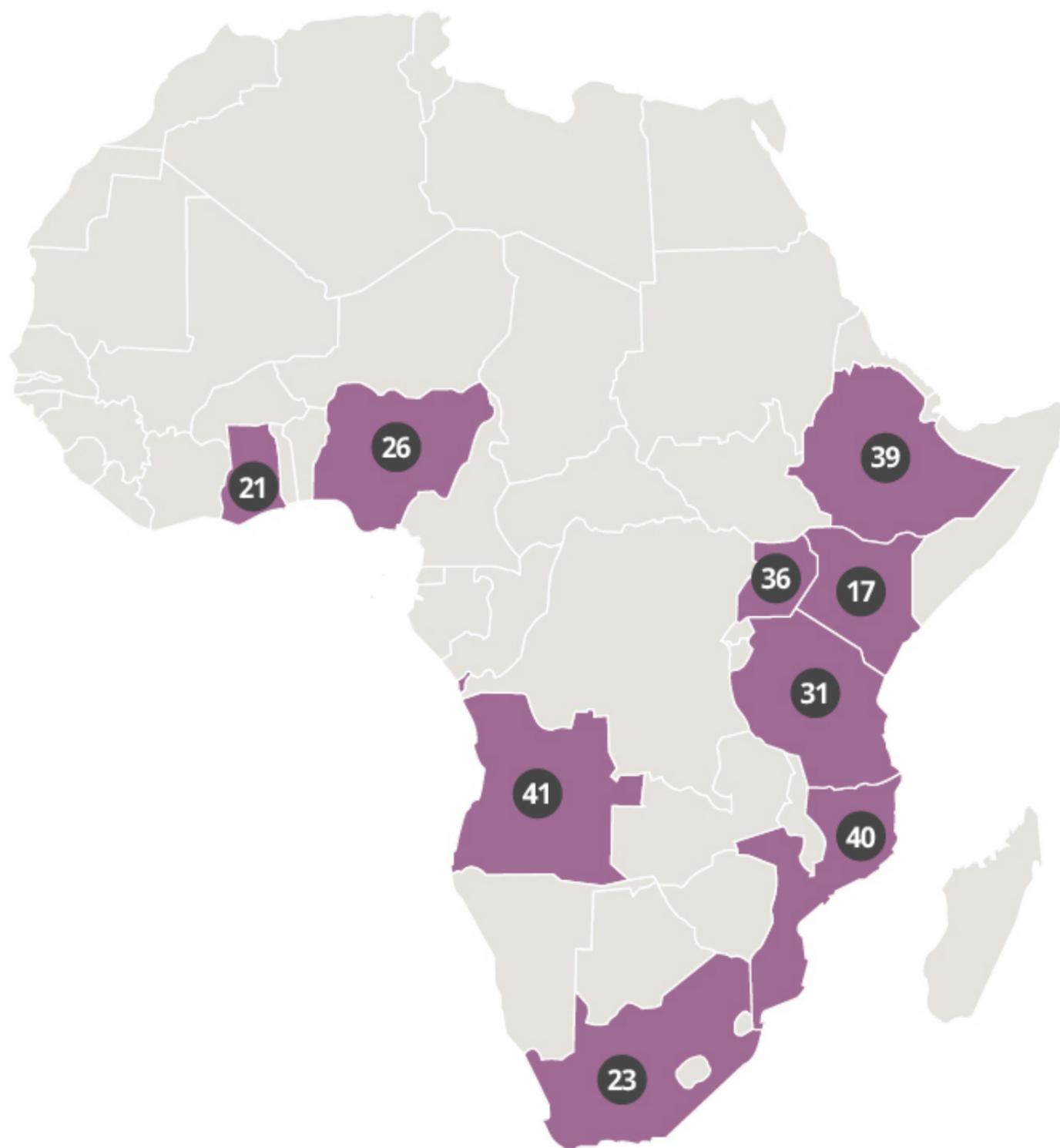
7 ▲	الأردن	20	1 ▼	الإمارات	2
2 ▼	مصر	28	2 ▲	قطر	5
8 ▲	لبنان	30	2 ▼	السعودية	6
3 ▲	المغرب	32	5 ▲	عمان	10
1 ▲	تونس	40	1 ▲	الكويت	11
2 ▼	الجزائر	44	6 ▲	البحرين	16
—	ليبيا	50	1 ▲	إيران	19

من بين 50 دولة يشملها مؤشر أجيليتي اللوجستي للأسواق الناشئة لعام 2023؛ ترتيب 2023 والتغيير في الترتيب عن عام 2022



الجهوزية الرقمية في أفريقيا

تصنيفات الدول الأفريقية وفقاً لجهوزيتها الرقمية



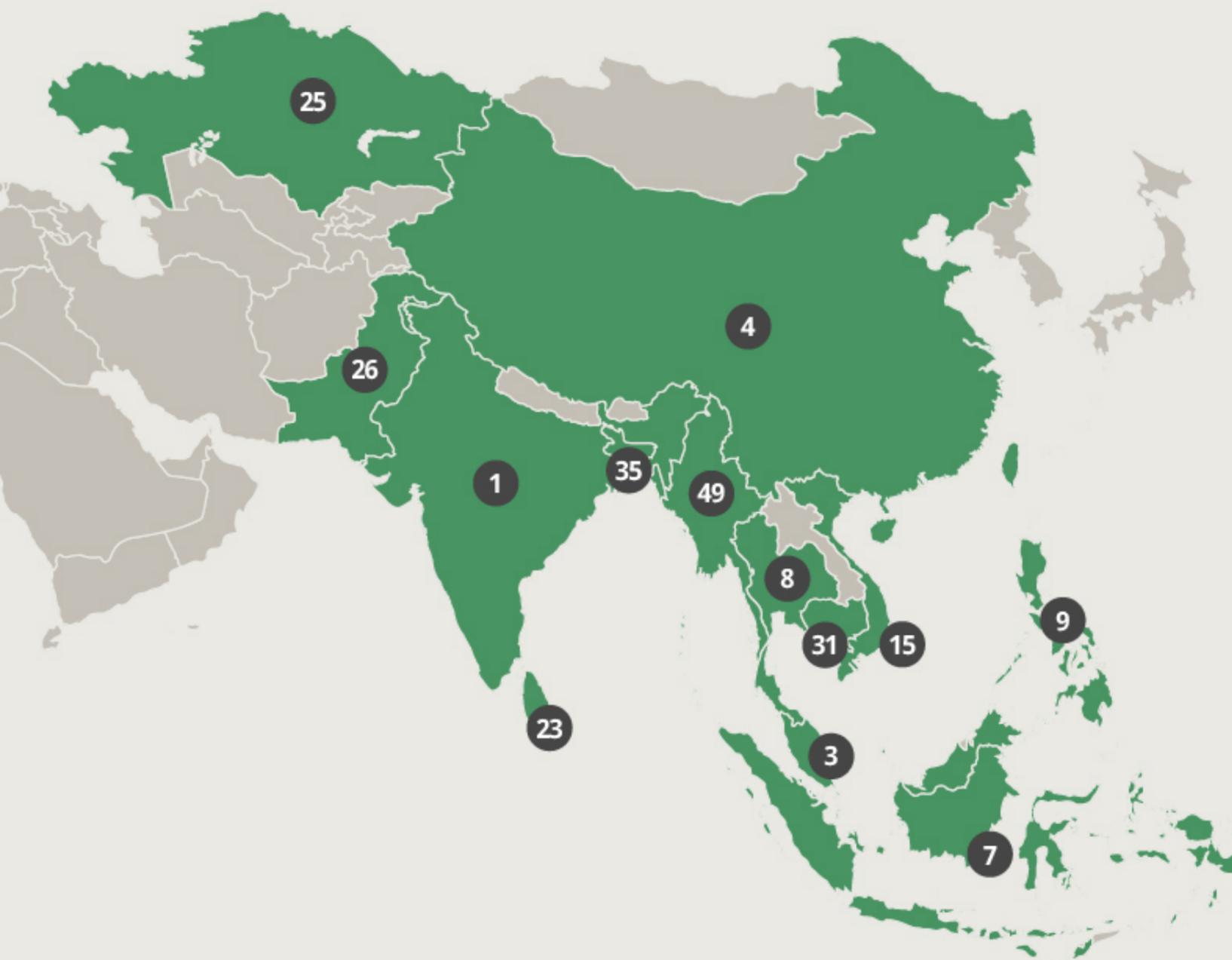
أجيليته	مؤشر أجيلته
5 ▲	كينيا 17
2 ▲	غانا 21
6 ▼	جنوب أفريقيا 23
5 ▼	نيجيريا 26
1 ▲	تانزانيا 31
1 ▼	أوغندا 36
—	أثيوبيا 39
—	موزمبيق 40
—	أنغولا 41

من بين 50 دولة يشملها مؤشر أجيلته اللوجستي للأسواق الناشئة لعام 2023؛ ترتيب 2023 والتغيير في الترتيب عن عام 2022



الجهوزية الرقمية في آسيا

تصنيفات الدول الآسيوية وفقاً لجهوزيتها الرقمية



4▲	الهند	1
1▼	ماليزيا	3
1▼	الصين	4
1▲	إندونيسيا	7
2▼	تايلاند	8
1▲	الفلبين	9
1▼	فيتنام	15
7▲	سيريلانكا	23
3▲	كزاخستان	25
2▼	باكستان	26
6▲	كمبوديا	31
1▼	بنغلاديش	35
—	ميانمار	49

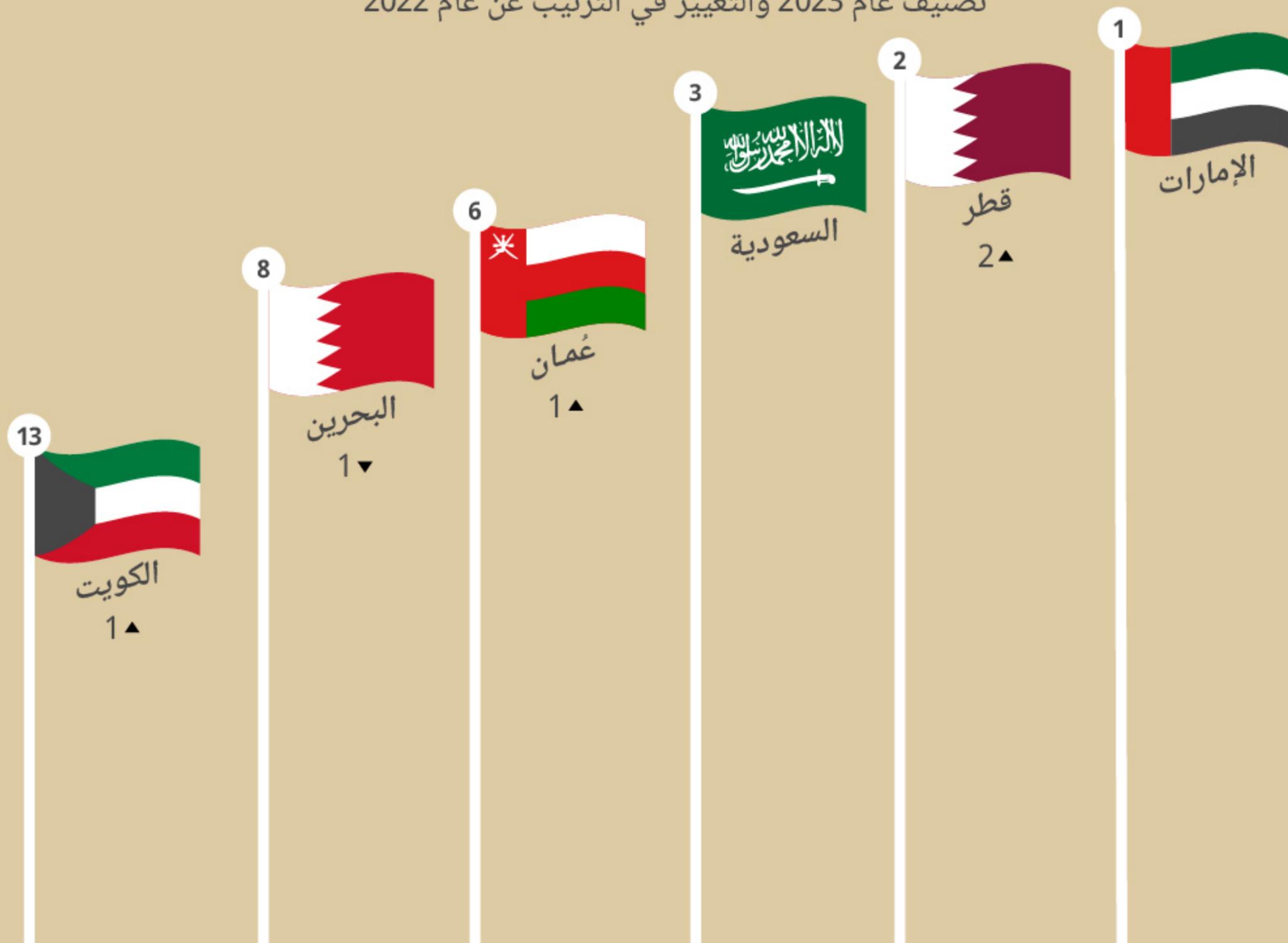
من بين 50 دولة يشملها مؤشر أجيليتي اللوجستي للأسواق الناشئة لعام 2023 ؛ ترتيب 2023 والتغيير في الترتيب عن عام 2022



تتفوق أساسيات ممارسة الأعمال في دول الخليج على غيرها من الدول

تواصل دول الخليج التفوق على معظم الأسواق الناشئة الأخرى للبيئة المواتية لممارسة الأعمال

تصنيف عام 2023 والتغيير في الترتيب عن عام 2022





أسواق تراجعت في
مجالات أساسية



دول حققت
قفزات كبيرة

التغيرات الرئيسية

أوكرانيا	25 ▾	الخدمات اللوجستية الدولية	8 ▲	بنغلاديش
باراجواي	7 ▾		4 ▲	الكويت، إثيوبيا
إيران، روسيا، تركيا	2 ▾		3 ▲	نيجيريا

أوكرانيا، إيران	22 ▾	الخدمات اللوجستية المحلية	6 ▲	باكستان
روسيا	8 ▾		4 ▲	بنغلاديش، جنوب أفريقيا
تركيا وبوليفيا	3 ▾		4 ▲	تنزانيا، فنزويلا، ليبيا

كولومبيا	10 ▾	الجهوية الرقمية	8 ▲	لبنان
روسيا	9 ▾		7 ▲	الأردن، سريلانكا
المكسيك، جنوب أفريقيا	6 ▾		6 ▲	البحرين، كمبوديا

أوكرانيا	8 ▾	البيئة المواتية لممارسة الأعمال	6 ▲	غانا
المكسيك وباكستان	4 ▾		5 ▲	الأرجنتين
لبنان والجزائر	3 ▾		4 ▲	إيران